



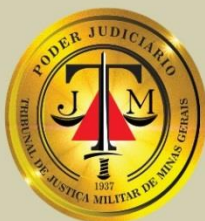
Tribunal de Justiça Militar
do Estado de Minas Gerais

RAE

Reunião de Análise Estratégica

1ª Reunião - 2021

Belo Horizonte, 24 de março de 2021



MAPA ESTRATÉGICO DO TRIBUNAL DE JUSTIÇA MILITAR DE MINAS GERAIS

MISSÃO: Realizar uma justiça célere, independente e eficaz, contribuindo para a manutenção do estado democrático de direito e para a promoção da paz social.

2015

VISÃO DE FUTURO: Ser reconhecida pela sociedade mineira como uma instituição essencial de prestação jurisdicional especializada militar, célere e eficaz, com magistrados e servidores comprometidos e motivados.

2020

Tendências Atuais

- Celeridade dos julgamentos;
- Julgamento de processos antigos;
- Melhoria do sistema criminal;
- Profissionalização da gestão;
- Intensificação do uso da tecnologia da informação;
- Proibidade e combate a corrupção.

Sociedade

Garantia dos direitos de cidadania

Cenário Desejado

- Justiça tempestiva;
- Maior racionalização do sistema judicial;
- Valorização profissional
- Melhoria da qualidade do gasto público;
- Equalização das estruturas de 1º e 2º grau de jurisdição;
- Ampliação do Processo Judicial Eletrônico.

Processos Internos

Combate à corrupção e à improbidade administrativa

Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional

Aprimoramento da gestão da justiça criminal

Recursos

Melhoria da gestão de pessoas

Aperfeiçoamento da gestão de custos

Instituição da governança judiciária

Melhoria da infraestrutura e governança de TI

Valores: Celeridade, Imparcialidade, Credibilidade, Acessibilidade, Transparência, Ética, Proibidade e Eficiência.



Tribunal de Justiça Militar
do Estado de Minas Gerais

INDICADOR 5: Índice de Efetividade na prestação jurisdicional (**Meta nacional nº 1**)

META: Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente, no 1º Grau.

Processos					
		Ano 2020		Ano de 2020	
		Total Distribuídos = 483		Total Julgados = 353	
Criminal (cumpr:63,37%)		324		211	
Cível (cumpr:95,94%)		159		142	
% de cumprimento da meta					
2015	2016	2017	2018	2019	2020
115,64%	108,05%	102,40%	90,75%	71,74%	73,54%

REF.: INDICADOR 5: Índice de Efetividade na prestação jurisdicional (Meta nacional nº 1: JULGAR mais do que DISTRIBUIR no ano corrente)

COMPARATIVO DO PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO ENTRE AS AUDITORIAS:

- Para 4ª AJME considera-se o período de Abril – Dezembro de 2020.

AUDITORIAS	CRIMINAL	CÍVEL
1ª AJME	52,52%	
2ª AJME	83,58%	
3ª AJME	76,25%	
4ª AJME (abr a dez)	47%	-
5ª AJME	-	95,94%





INDICADOR 5: Índice de Efetividade na prestação jurisdicional (Meta nacional nº 1)

META: Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente, no 2º Grau.

Processos		
	2020	2020
	Distribuídos: 308	Julgados: 348
Criminal	178	196
Cível	130	152

% de cumprimento da meta					
2015	2016	2017	2018	2019	2020
91%	102%	107%	100,00%	89,61%	114,47%





INDICADOR 6: Índice de julgamento de processos antigos (Meta nacional nº 2)

META: Identificar e julgar até 31/12/2020, pelo menos, **95%** dos processos distribuídos até 31/12/2018, no 1º Grau.

Processos (excluídos os Inquéritos/APF)

	2019 (até DEZ/2019)	2020
	Julgados/META	Julgados/META
Criminal	114 / 150	85/218
Cível	04 / 11	05/06
TOTAL	118 / 161	90/224

% de cumprimento da meta

2015	2016	2017	2018	2019(Até DEZ)	2020
98,39%	97,43%	95,04%	92,02%	91,31%	93,66%

REF.: INDICADOR 6: Índice de julgamento de processos antigos (Meta nacional nº 2)

COMPARATIVO DO PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO ENTRE AS AUDITORIAS:

Obs: 4ª AJME considerado período abr-dez 2020

AUDITORIAS	CUMPRIMENTO
1ª AJME	98% (30% da relação de 2020)
2ª AJME	97% (57% da relação de 2020)
3ª AJME	99% (40% da relação de 2020)
4ª AJME	55% (30% da relação de 2020)
5ª AJME	108% (83% da relação de 2020)





INDICADOR 6: Índice de julgamento de processos antigos (Meta nacional nº 2)

META: Identificar e julgar até 31/12/2020, pelo menos, 98% dos processos distribuídos até 31/12/2019, no 2º Grau.

Processos		
	DISTRIBUÍDOS: 109	JULGADOS:109
	ATÉ 31/12/2019	ATÉ 31/12/2020
Criminal	66	66
Cível	43	43

% de cumprimento da meta					
2015	2016	2017	2018	2019	2020
100%	100%	100%	97,16%	100%	101,09%





Tribunal de Justiça Militar
do Estado de Minas Gerais

**INDICADOR 3: Índice de celeridade no julgamento dos processos relacionados a crimes contra a Administração pública que causem danos ao erário
(Meta Nacional nº 4)**

META: Identificar e julgar até 31/12/2020, **95%** das ações penais de crimes contra a Administração pública, **distribuídas até 31/12/2018 (abrangendo inclusive a Lei 13.491/2017)**

Processos – AÇÕES PENAIS		
	2019	2020
	Julgados/META	Julgados/META
Crimes contra a Administração Pública	59/70	21/50

% de cumprimento da meta 4					
2015	2016	2017	2018	2019	2020
86,25%	89,47%	89,43%	78,45%	114,15% META CUMPRIDA	118,62% META CUMPRIDA

REF: **INDICADOR 3:** Índice de celeridade no julgamento dos processos relacionados a crimes contra a Administração pública que causem danos ao erário (**Meta Nacional nº 4**)

- COMPARATIVO DO PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO ENTRE AS AUDITORIAS**

AUDITORIAS	CUMPRIMENTO
1ª AJME	120% (37% da relação)
2ª AJME	117% (37,5% da relação)=
3ª AJME	112% (40% da relação)
4ª AJME	0% (NÃO FORAM IDENTIFICADOS PROCESSOS P/ A 4ª AJME)
5ª AJME	--NÃO INCLUI AUDITORIA CÍVEL





Tribunal de Justiça Militar
do Estado de Minas Gerais

INDICADOR 3: Índice de celeridade no julgamento dos processos relacionados a crimes contra a Administração pública que causem danos ao erário (Meta nacional nº 4)

META: Identificar e julgar até 31/12/2020, 95% das ações penais de crimes contra a Administração pública, distribuídas até 31/12/2019

Processos		
	DISTRIBUÍDOS	JULGADOS
	ATÉ 31/12/2019	ATÉ 31/12/2020
Crimes contra a Administração Pública	26	26

% de cumprimento da meta					
2015	2016	2017	2018	2019	2020
100%	100%	70%	105,26%	105,26%	105,26%





INDICADOR 1: Índice de processos com decisões anuladas no 1º grau

META até FINAL DE 2020: NO MÍNIMO, **98%** dos processos em recurso SEM anular decisões de 1º grau - (será cumprida a meta se atingir o percentual A PARTIR DE 98% em relação ao número total de recursos). **OBS.:** ESSE PARÂMETRO ALTERADO RAE de NOV/2019

- EM 2016: 06 SENTENÇAS ANULADAS
- EM 2017: 03 SENTENÇAS ANULADAS
- **EM 2018:** 05 SENTENÇAS ANULADAS
- EM 2019: 02 SENTENÇAS ANULADAS (CUMPRIDA)
- **EM 2020: 04 SENTENÇAS ANULADAS/CASSADAS** atingindo **1,29%** do TOTAL de **308 RECURSOS** (130 CÍVEIS E 178 CRIMINAIS), representando **98,71% dos recursos sem sentença anulada**. **PORTANTO, CUMPRIDA A META!!**

% de cumprimento da meta					
2015	2016	2017	2018	2019	2020
98%	94%	97%	98,07%	99,35% META CUMPRIDA!	98,71% META CUMPRIDA



REF.: INDICADOR1: Índice de processos com decisões anuladas no 1º grau (MOTIVOS DAS ANULAÇÕES)

- **SENTENÇAS CASSADAS EM 2020**

- Processo PJe n. 1000000-26.2018.9.13.0003 21/05/2020
- Apelação criminal 0001207-46.2019.9.13.0002 23/06/2020
- Processo Singep Apel.Crim.0000553-27.2017.9.13.0003 24/09/2020
- Apelação cível 2000752-47.2019.9.13.0002 22/10/2020

- Proc. **PJE1000000-26.2018.9.13.0003** (3ª AJME): cerceamento de defesa.

EMENTA: APELAÇÃO CÍVEL – PRELIMINAR – ALEGAÇÃO DE CERCEAMENTO DE DIREITO – PRODUÇÃO DA PROVA INTERROMPIDA APÓS DESIGNAÇÃO DA DATA PARA REALIZAÇÃO DE PERÍCIA MÉDICA NA JUNTA CENTRAL DE SAÚDE DA PMMG – NÃO COMPARECIMENTO DO AUTOR POR CIRCUNSTÂNCIAS ALHEIAS A SUA VONTADE – INDEFERIMENTO POSTERIOR DA PRODUÇÃO DE PROVA PERICIAL – CERCEAMENTO DE DEFESA CARACTERIZADO – RECURSO PROVIDO – SENTENÇA CASSADA PARA A RETOMADA DO PROCESSO NA FASE DA PRODUÇÃO DA PROVA PERICIAL. **DATA DA ANULAÇÃO: 21/05/2020**

- Proc. **Singep 0001207-46.2019.9.13.0002 (2ª AJME)**: Declarada nula a decisão que homologou o laudo do incidente de insanidade mental com fulcro no art. 500, I, do CPPM

EMENTA: APELAÇÃO CRIMINAL – PRELIMINAR SUSCITADA DE OFÍCIO – INCOMPETÊNCIA DO JUIZ DE DIREITO DO JUÍZO MILITAR PARA, MONOCRATICAMENTE, HOMOLOGAR LAUDO PERICIAL DE INCIDENTE DE INSANIDADE MENTAL, APÓS O RECEBIMENTO DA DENÚNCIA – USURPAÇÃO DA COMPETÊNCIA DO CONSELHO PERMANENTE DE JUSTIÇA CONFIGURADA – NULIDADE ABSOLUTA DECLARADA – PREJUDICADO O EXAME DO RECURSO INTERPOSTO PELA DEFESA. . **DATA DA ANULAÇÃO 23/06/2020**

- Proc. **Singep APELAÇÃO CRIMINAL 0000553-27.2017.9.13.0003 (3ª AJME)**: Pena na sentença diferente da pena aplicada pelo Conselho de Justiça.

EMENTA: APELAÇÃO CRIMINAL – PRELIMINAR SUSCITADA DE OFÍCIO – NULIDADE DA SENTENÇA – PENA CONSTANTE NA SENTENÇA DIVERSA DA DECISÃO PROFERIDA PELO CONSELHO PERMANENTE DE JUSTIÇA – RETORNO DOS AUTOS AO JUÍZO DE ORIGEM APENAS PARA QUE SEJA REDIGIDA NOVA SENTENÇA, EM CONFORMIDADE COM A ATA DE SESSÃO DE JULGAMENTO. **DATA DA ANULAÇÃO 24/09/2020**



Tribunal de Justiça Militar
do Estado de Minas Gerais

INDICADOR 7: Índice de celeridade na prestação jurisdicional de 1º grau (Meta Específica 1 de 2020)

META: Julgar, em até 150 dias, **90%** dos processos
originários (cíveis e criminais)

% de cumprimento da meta					
2015	2016	2017	2018	2019	2020
101,19%	76,41%	65,10%	73,89%	104,98%	100,28%
				META CUMPRIDA	Meta cumprida





Tribunal de Justiça Militar do Estado de Minas Gerais

PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO DAS METAS NACIONAIS E METAS ESPECÍFICAS - 2020

	META1*		META 2		META 4		META 9	META 10	META ESPECÍFICA 1		META ESPECÍFICA 2	META ESPECÍFICA 3
	AUDITORIAS	2º GRAU	AUDITORIAS	2º GRAU	AUDITORIAS	2º GRAU			1º GRAU	2º GRAU		
TJMMG	73,54	114,47	93,66	101,09	118,62	105,26	100,00	100,00	100,28	104,37	300,00	82,58
	89,53											
TJMSP	94,95	115,88	105,26	100,70	105,26	105,26	100,00	100,00	110,89	101,07	100,00	83,37
	103,91											
TJMRS	80,27	129,77	97,15	114,65	89,27	108,55	50,00	200,00	43,09	128,88	160,00	31,20
	101,38											

* OBS.: META 1 - O CÁLCULO DA META 1 É FEITO PARA O 1º E O 2º GRAUS JUNTOS





Tribunal de Justiça Militar
do Estado de Minas Gerais

INDICADOR 2: Índice de processos com decisões anuladas no 2º grau

META: Atingir 0% de processos com decisões anuladas no 2º grau até 2020.

% de cumprimento da meta					
2015	2016	2017	2018	2019	2020
100%	100%	100%	100%	100%	100%





INDICADOR 8: Índice de celeridade na prestação jurisdicional de 2º grau

META: Julgar, em até 120 dias, 95% dos processos originários e recursos (cíveis e criminais), e os de natureza especial

% de cumprimento da meta					
2015	2016	2017	2018	2019	2020
103,22%	102,80%	100,79%	104,02%	104,42%	104,37%





Tribunal de Justiça Militar do Estado de Minas Gerais

INDICADOR

Indicador 4: Percentual de auditorias internas realizadas nos processos de despesas

META*

Cumprir 100% do Plano Anual de Auditoria em relação às auditorias de conformidade em processos de despesas

ANO	Previsão do PAA	Auditorias de conformidade realizadas	% de cumprimento
2020	02 (01 em julho e 01 dezembro)	02 (Processos SEI 20.0.000000916-5 e 20.0.000001746-0)	100

**Conforme decidido na RAE de 20/11/2019.*





INDICADOR 9: Índice de capacitação nas competências estratégicas, em percentual do universo de magistrados e servidores, considerados isoladamente por ano.

META: Capacitar 25% dos magistrados, servidores efetivos e de recrutamento amplo, anualmente, em pelo menos 16 horas/aula, nas competências estratégicas.

Universo de magistrados e servidores = 125

Meta: **25%** dos magistrados e servidores = **31**

Magistrados/servidores capacitados, em pelo menos 16 horas/aula, em 2020 = 40, o que corresponde a **32% do total**

PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO DA META = **128%**





Indicador 10 – Índice de gestão de custos

Meta – Realocar 1% do valor de custeio, por ano, em investimentos, considerando os valores atualizados.

Medição – Anual



Exercício: 2020

- Valor Orçamentário aprovado na Lei Orçamentária Anual para o Grupo de Despesa de **custeio**: R\$ 5.406.146,00 (cinco milhões, quatrocentos e seis mil, cento e quarenta e seis reais)
- Valor Orçamentário aprovado na Lei Orçamentária Anual para o Grupo de Despesa de **investimento**: R\$ 1.463.500,00 (um milhão, quatrocentos e sessenta e três mil e quinhentos reais), correspondente à 21% (vinte e um por cento) em relação ao orçamento de custeio.
- **Meta atendida em 100%.**





Tribunal de Justiça Militar
do Estado de Minas Gerais

Indicador 11 – Índice de alocação de receitas

Meta – Realocar 100% dos valores de receitas, por ano, em investimentos.

Medição – Anual



Exercício: 2020

Foram previstas no orçamento de 2020 duas fontes de receita para cobertura das despesas em investimento, quais sejam: Recurso Oriundo do Tesouro (Fonte 10) no valor de R\$ 1.113.500,00 e a Recursos Diretamente Arrecadados (Fonte 60) no valor de R\$ 350.000,00.

- Toda receita Diretamente Arrecadada foi contabilizada na Fonte 60 sendo **utilizada integralmente** no ano de 2020 para cobertura das despesas em investimento.

Meta atendida em 100%.





GESTÃO DOCUMENTAL - Ano 2020

Atividade	Período 2020
Feitos 1939 a 1963 - Completamente tratados	-
Habeas Corpus 1939 a 1963 - Completamente tratados	51
Ações Cíveis 2005 a 2006 - Completamente tratados	466
IPMs 1986 a 1997 - Completamente tratados	435
Feitos digitalizados para as Auditorias	-
Ações Penais 1964 a 1997- Completamente tratados	20



GESTÃO DOCUMENTAL - Ano 2020

Atividade	Período 2020
Processos tombados com Valor Histórico	10 Habeas Corpus 15 cíveis 64 Criminal
Feitos organizados em Ordem Cronológica	18000
Editais publicados	02
Feitos Fragmentados	77
Papel eliminado (Toneladas)	-





Tribunal de Justiça Militar
do Estado de Minas Gerais

O PETIC É ESTRUTURADO EM **10** OBJETIVOS ESTRATÉGICOS COM **13** INDICADORES E METAS



DOS 13 INDICADORES E SUAS RESPECTIVAS METAS PARA O ANO DE 2020 TIVEMOS:

- **10 METAS CONSIDERADAS CUMPRIDAS**
- **2 INDICADORES PREJUDICADOS**
(O INDICADOR 2 FOI AVALIADO PELO CGTIC NA REVISÃO DO PETIC – SERÁ REFEITO SISTEMA DE MEDIÇÃO PELA GERÊNCIA DE INFORMÁTICA; O INDICADOR 7 FOI PREJUDICADA SUA ANÁLISE PELA PANDEMIA -)
- **1 META NÃO CUMPRIDA – META 8**



INDICADORES PREJUDICADOS

INDICADOR 02 – Índice de satisfação dos clientes internos de TIC nos produtos/ serviços solicitados via SAT – O sistema SAT será reformulado para atender ao quesito (EM FASE FINAL DE DESENVOLVIMENTO)

INDICADOR 07: Percentual de utilização de recursos de videoconferência na oitiva de testemunhas – com a pandemia os processos físicos foram MIGRADOS para o eproc; a maioria das oitivas ocorreram remotamente pelo webex/zoom.



A META NÃO CUMPRIDA:

META: Assegurar, até dez/2020, que 100% dos servidores da equipe de TIC façam pelo menos um curso/ano, de pelo menos 16hs em área específica.

INDICADOR 8: Índice de capacitação de servidores de TIC – NÃO CAPACITAMOS O PERCENTUAL DESEJADO EM FUNÇÃO DO ANO ATÍPICO.

POR FIM INFORMAMOS QUE A NOVA ENTIC-JUD 2021/2026 DISPENSOU O PETIC, DE MODO QUE PARA A PRÓXIMA ESTRATÉGIA O PLANO POSSIVELMENTE SERÁ PREJUDICADO.

