



## **ESTUDOS PRELIMINARES**

### **I. INFORMAÇÕES GERAIS**

#### **1. Identificação do processo e solicitante**

**Número do processo SEI:** 24.0.000000668-4

**Área solicitante:** ASCOM

#### **2. Equipe de Planejamento da Contratação**

**Documento(s) de designação:** 0300145/0300401

### **II. DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO ATUAL**

#### **1. Descrição do problema a ser resolvido ou da necessidade apresentada**

A Assessoria de Comunicação Institucional realiza um número considerável de eventos institucionais, sendo essencial a contratação de empresa especializada para execução dessas demandas, em razão da inexistência de recursos operacionais próprios para atendimento.

Trata-se de serviço contínuo com características de essencialidade; pois, para cumprimento institucional do órgão, é necessária a realização de eventos como sessões solenes (posse, homenagens, entrega de comendas), campanhas, reuniões, palestras, seminários, workshops, conferências, jornadas, visitas oficiais, dentre outros, no Estado de Minas Gerais. Trata-se ainda de serviço habitual, pois os eventos são realizados durante todo o ano.

A contratação visa a:

- uniformização de métodos;
- racionalização de procedimentos burocráticos inerentes às contratações de empresas especializadas;
- busca de qualidade e redução de custos;
- melhoria contínua da abordagem e da sistematização de eventos;
- contratações de forma centralizada, tornando-as de maior vulto e obtendo-se o ganho de escala;
- alcançar maior eficiência e eficácia na gestão de recursos públicos.

#### **2. Alinhamento entre a contratação e o planejamento da Administração**

Embora não esteja prevista no Plano Anual de Contratações, a contratação é imprescindível, tendo em vista a indispensabilidade das contratações para os eventos e

solenidades. A necessidade foi reconhecida pela Presidência do Tribunal, que autorizou o prosseguimento da contratação, conforme doc. 0300282.

### 3. Descrição dos requisitos da potencial contratação

Abaixo, os principais requisitos que consideramos essenciais para a potencial contratação:

- **Experiência e credibilidade:** a contratada deve possuir experiência comprovada na prestação de serviços de planejamento, coordenação, organização, montagem e execução de eventos, com o fornecimento da infraestrutura necessária, preferencialmente com referências positivas de clientes anteriores.

- **Profissionalismo e qualificação:** os profissionais da empresa contratada devem ser devidamente qualificados e treinados para realizar os serviços detalhados no Termo de Referência.

- **Disponibilidade e tempo de resposta:** a contratada deve ser capaz de oferecer serviços com prontidão e disponibilidade, incluindo atendimento emergencial, quando necessário, aos eventos planejados.

- **Ampla cobertura de serviços:** a contratada deve ser capaz de oferecer uma ampla gama de serviços, incluindo todos os serviços de planejamento, coordenação, organização, montagem e execução de eventos.

- **Infraestrutura e tecnologia:** o prestador de serviço deverá dispor de infraestrutura adequada e tecnologia moderna para realizar os serviços de forma eficiente e segura. Isso inclui a utilização de equipamentos e produtos de alta qualidade, bem como a adoção de práticas sustentáveis e ambientalmente responsáveis.

- **Conformidade legal e regulamentar:** o prestador de serviço deverá estar devidamente registrado e regularizado junto aos órgãos competentes, conforme as leis e regulamentações aplicáveis. Além disso, deverá cumprir todas as obrigações trabalhistas, fiscais e previdenciárias previstas na legislação vigente.

- **Preço competitivo e transparência financeira:** embora o preço não deva ser o único critério de seleção, é importante que a empresa ofereça preços competitivos e transparentes, sem comprometer a qualidade dos serviços prestados.

Com base nesses requisitos, podemos garantir que a empresa contratada será capaz de atender às necessidades do Tribunal de forma abrangente e confiável.

## III. PROSPECÇÃO DE SOLUÇÕES

### 1. Levantamento de mercado e escolha da solução

No mercado atual, há uma variedade de soluções disponíveis para atender às necessidades dos diversos serviços em questão do Tribunal de Justiça Militar de Minas Gerais, cada uma com suas características e vantagens específicas. Abaixo, são apresentadas algumas das principais opções que podem ser consideradas no processo de contratação:

- **Empresas especializadas** : Existem empresas especializadas em cada serviço a ser contratado de que oferecem soluções abrangentes. Essas empresas possuem a expertise técnica e os recursos necessários para realizar a prestação de serviço dos itens de forma eficiente e segura, garantindo a prestação de serviço adequada e eficaz;

- **Fornecedores de serviços integrados de facilities**: Algumas empresas oferecem soluções integradas que incluem os itens dos serviços a serem contratados. Essa abordagem integrada pode proporcionar maior eficiência e conveniência, ao centralizar diversas atividades sob a responsabilidade de um único fornecedor.

- **Custo-benefício**: Por ser uma empresa que oferecerá vários tipos de serviço , o custo acaba sendo menor considerando os seus fornecedores e a repetição da contratação dos mesmos.

Ao avaliar as diferentes soluções, a equipe de planejamento considerou cuidadosamente as necessidades específicas do Tribunal, bem como os requisitos de qualidade, confiabilidade, custo e sustentabilidade. Considerando tratar-se de uma instituição de porte relativamente pequeno, opinamos pela contratação de uma empresa especializada em serviço contínuo com características de essencialidade que atenderá de forma satisfatória às demandas do órgão.

A flexibilidade oferecida por esse tipo de fornecedor permite adaptar os serviços de acordo com as demandas, garantindo uma resposta direta e customizada às necessidades do TJMMG. Essa abordagem assegura, ainda, um maior controle sobre os custos, proporcionando um custo-benefício mais alinhado com o porte da instituição, evitando gastos excessivos com estruturas que excedam suas necessidades reais. Ademais, a expertise específica dessas empresas é outro ponto crucial, pois esses fornecedores possuem conhecimentos técnicos aprofundados no tratamento de diferentes tipos de materiais. Essa especialização resulta em uma prestação de serviços mais eficaz e na preservação da integridade dos itens, garantindo resultados superiores. Uma empresa especializada concentra-se na excelência, o que se traduz em uma qualidade de serviço mais focada e consistente.

Esses benefícios combinados tornam a contratação de uma empresa especializada em diversos serviços uma escolha estratégica e vantajosa, proporcionando uma solução eficiente, econômica e de alta qualidade.

São possíveis prestadores de serviço:

- Dimensão Montagens Produção e Eventos LTDA;
- Inov Locações e Eventos LTDA
- Épico Eventos LTDA
- Kepler Viagens, Eventos e Turismo LTDA

## 2. Estimativa do valor da contratação

<b>LOTE ÚNICO</b>
-------------------

ITEM	CÓDIGO CATMAS	DESCRIÇÃO	QUANT.	PREÇO UNITÁRIO (R\$)	PREÇO TOTAL (R\$)
1	000022446	Serviços de organização, execução de eventos e atividades correlatas ou inerentes	1	R\$ 400.691,62	R\$ 400.691,62

## IV. DETALHAMENTO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA

### 1. Detalhamento da solução como um todo

A solução escolhida - planejamento, coordenação, organização, montagem e execução de eventos, com fornecimento de infraestrutura necessária - engloba um conjunto de serviços abrangentes e personalizados, destinados a garantir a eficácia das solenidades e eventos do TJMMG.

O prestador de serviços deve oferecer flexibilidade e personalização, permitindo adaptar os serviços de acordo com as necessidades específicas do Tribunal, seguindo padrões rigorosos de qualidade e segurança, conforme especificado no Termo de Referência.

### 2. Justificativa para o parcelamento ou não da contratação

A contratação dos serviços em lote único é respaldada por diversas vantagens estratégicas e operacionais: consolidar todas as demandas em um único contrato simplifica significativamente o processo de gestão e administração, reduzindo a complexidade burocrática e os custos administrativos associados a múltiplos contratos individuais. Além disso, essa abordagem permite uma maior padronização e integração dos serviços, facilitando a coordenação e o monitoramento das atividades. Nesse ponto, as vantagens seriam o maior nível de controle pela Administração na execução do serviço, a maior interação entre as diferentes fases do processo, a maior facilidade no cumprimento do cronograma preestabelecido e na observância dos prazos, concentração da responsabilidade pela execução do processo em uma só contratada e maior garantia dos resultados, propiciando um grande ganho para a Administração na economia de escala, que aplicada na execução de determinado empreendimento, implicaria em aumento de quantitativos e, conseqüentemente, numa redução de preços a serem pagos pela Administração.

### 3. Contratações correlatas e/ou interdependentes

Número do processo SEI: 21.0.000000112-8

### 4. Resultados pretendidos

Com a contratação pretendida, busca-se a satisfação da demanda do Tribunal quanto à realização dos eventos institucionais e outros, considerando a padronização, qualidade, eficiência operacional, economia de recursos e satisfação dos usuários.

- **Redução de custos e despesas adicionais:** ao optar por uma empresa especializada em vez de soluções alternativas, espera-se reduzir custos e despesas adicionais associados a pacotes mais amplos de serviços ou a contratações individuais. Isso permitirá otimizar o uso de recursos financeiros, garantindo um melhor retorno sobre o investimento realizado.

- **Satisfação do usuário e confiabilidade do serviço:** espera-se que a contratação de uma empresa especializada resulte em maior satisfação dos usuários e confiabilidade do serviço. Ao ter acesso a profissionais qualificados e experientes, bem como garantias aplicáveis para os serviços prestados, é possível garantir que as necessidades e expectativas do Tribunal sejam atendidas de forma consistente e confiável.

- **Resposta rápida a situações imprevisíveis:** um dos resultados mais significativos esperados é a capacidade de resposta rápida a situações inesperadas. Com uma empresa especializada disponível para atendimento nos eventos, pode-se lidar de forma eficaz e eficiente em situações imprevisíveis nos eventos e solenidades.

## 5. Providências a serem adotadas

Os servidores envolvidos deverão ser orientados e treinados quanto à fiscalização dos serviços prestados pela contratada.

Deve-se verificar se os serviços foram executados conforme solicitado, conferindo cada item do contrato para posterior atesto e encaminhamento ao processo de pagamento.

## 6. Possíveis impactos ambientais

Os impactos ambientais associados à contratação de serviços podem incluir:

- **Consumo de recursos naturais:** os processos envolvidos na realização de eventos geralmente consomem energia elétrica em grande quantidade, principalmente na fabricação dos itens de buffet, na utilização de equipamentos elétricos e na produção dos itens de papelaria, além dos recursos envolvidos na montagem da estrutura do evento. O uso de energia proveniente de fontes não renováveis pode contribuir para as emissões de gases de efeito estufa e para o aquecimento global;

- **Geração de resíduos:** os resíduos sólidos gerados durante os eventos podem representar um desafio ambiental. O descarte inadequado desses resíduos pode contribuir para a poluição do meio ambiente e representar um risco para a saúde humana e animal;

- **Transporte e emissões de gases de efeito estufa:** A depender do tipo de transporte utilizado para a realização do evento, emissões de gases de efeito estufa podem ser gerados. O uso de veículos movidos a combustíveis fósseis contribui para a poluição do ar e o aumento do impacto ambiental;

- **Uso de produtos químicos:** alguns produtos químicos utilizados nos processos de lavagem, como detergentes e alvejantes, podem conter substâncias nocivas ao meio ambiente. O descarte inadequado desses produtos pode contaminar o solo e os recursos hídricos, prejudicando a fauna e a flora locais.

É importante que o Tribunal leve em consideração esses possíveis impactos ambientais ao selecionar um prestador de serviços de eventos, e que se estabeleça critérios

e diretrizes para a execução dos serviços, visando minimizar o impacto ambiental e promover práticas sustentáveis. Isso pode incluir a preferência por fornecedores que adotem medidas para reduzir o consumo de água e energia, minimizar o uso de produtos químicos prejudiciais e promover a reciclagem e a reutilização de materiais.

## V. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO

Diante da necessidade identificada, recomenda-se a contratação de uma empresa que preste serviço contínuo de planejamento, coordenação, organização, montagem e execução de eventos, com fornecimento de infraestrutura necessária, garantindo a funcionalidade, segurança e adequação às atividades de comunicação institucional de forma eficaz e satisfatória. Esta medida contribuirá para a formalidade dos eventos e solenidades deste Tribunal de Justiça Militar do Estado de Minas Gerais e proporcionará um retorno significativo sobre o investimento ao longo prazo, contribuindo para o sucesso das atividades de comunicação da instituição.



Documento assinado eletronicamente por **TATIANA REIS TEIXEIRA SILVA, Gerente**, em 26/08/2024, às 10:53, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://www.tjmmg.jus.br/servicos> informando o código verificador **0300946** e o código CRC **AD992D53**.